



Financieren van gezondheidswinst

Marleen Jansen, Suzanne van Hoeve & Nynke Struik

15 februari 2016



Rabobank

Agenda



1. Visie op gezondheidswinst
2. Andere vormen van financiering
3. Discussie met cases
4. Conclusie

Visie op gezondheidswinst

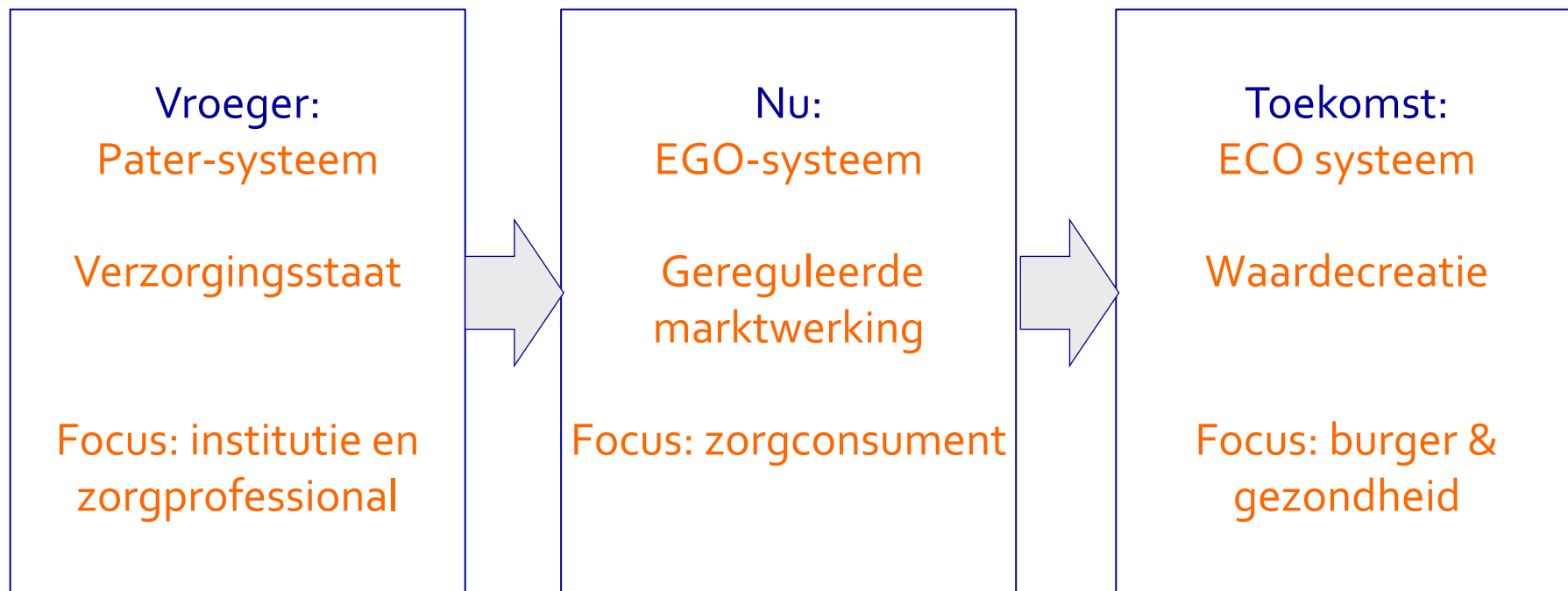
Een visie op gezondheidswinst

Rabobank Grensverleggende zorg



Gezondheidszorg transitie

Van een Ego- naar een Eco-systeem



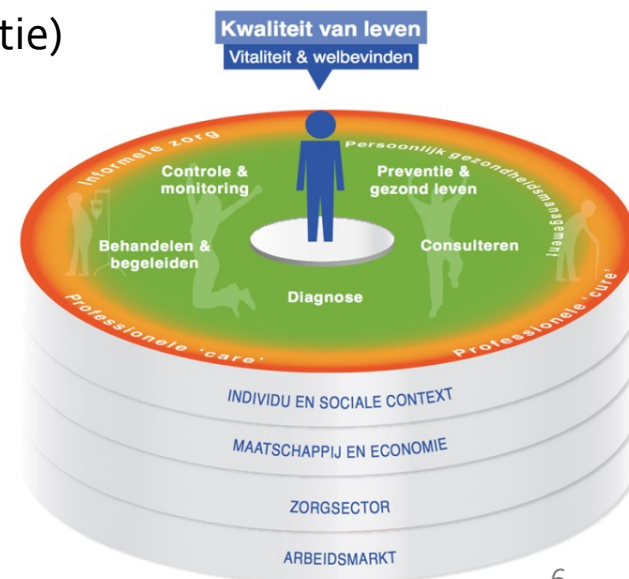
***Huidige zorgsysteem is niet duurzaam in termen van
kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid***

'Zorgsysteem kraakt in zijn voegen'

Het systeem begint steeds meer mankementen te vertonen

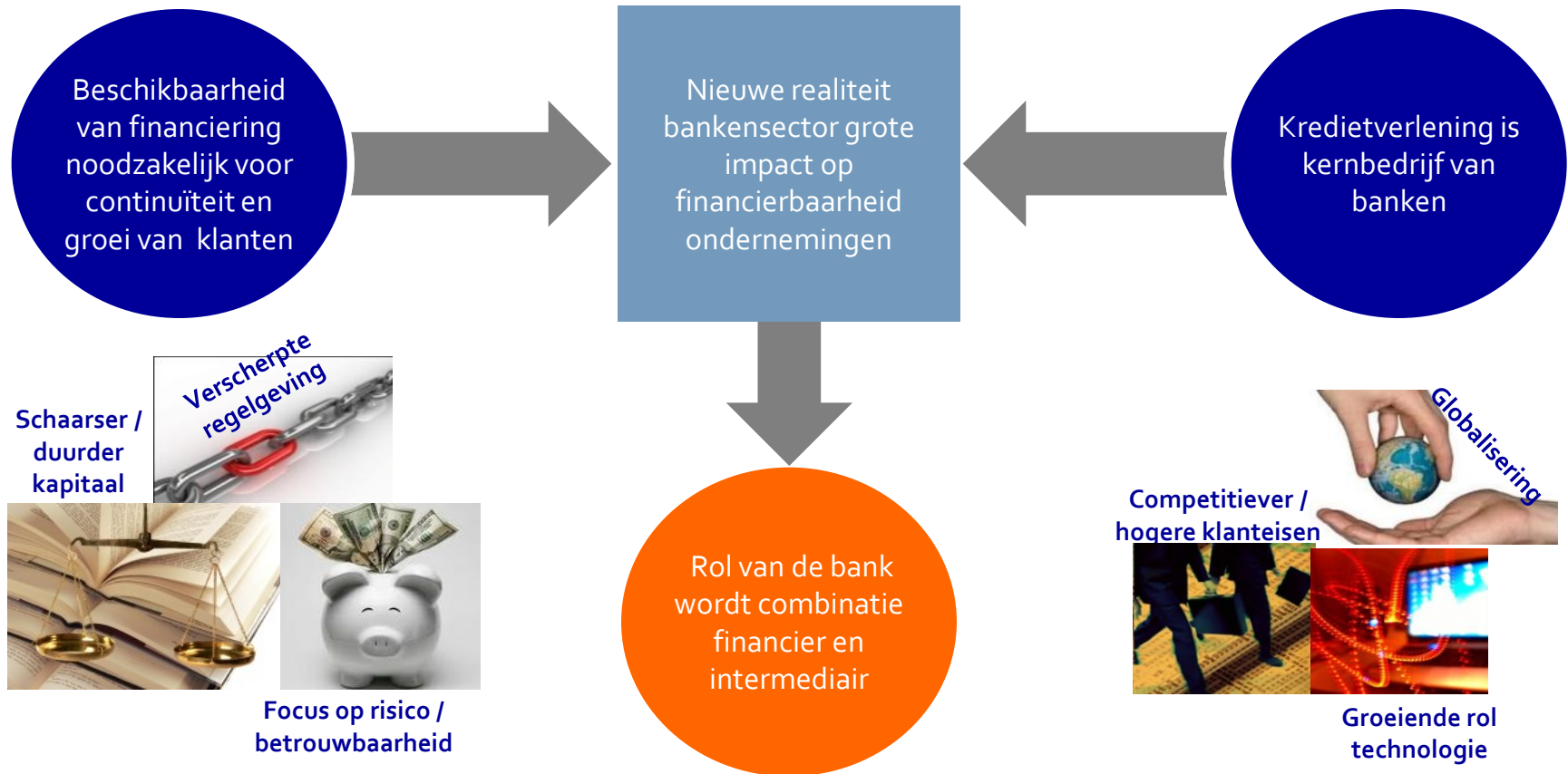


- Te hoge zorgkosten en betaalbaarheid onder druk
- Teveel nadruk op korte termijn issues
 - Te weinig aandacht voor strategie en innovatie
- De keuze van de burgers is leidend in plaats van de keuze van de instelling
 - Van aanbod gestuurd naar vraag gestuurd
 - Van ziekenzorg naar voorzorg (breder dan preventie)
 - Veel ruimte voor sociale innovatie
 - Van cure naar care

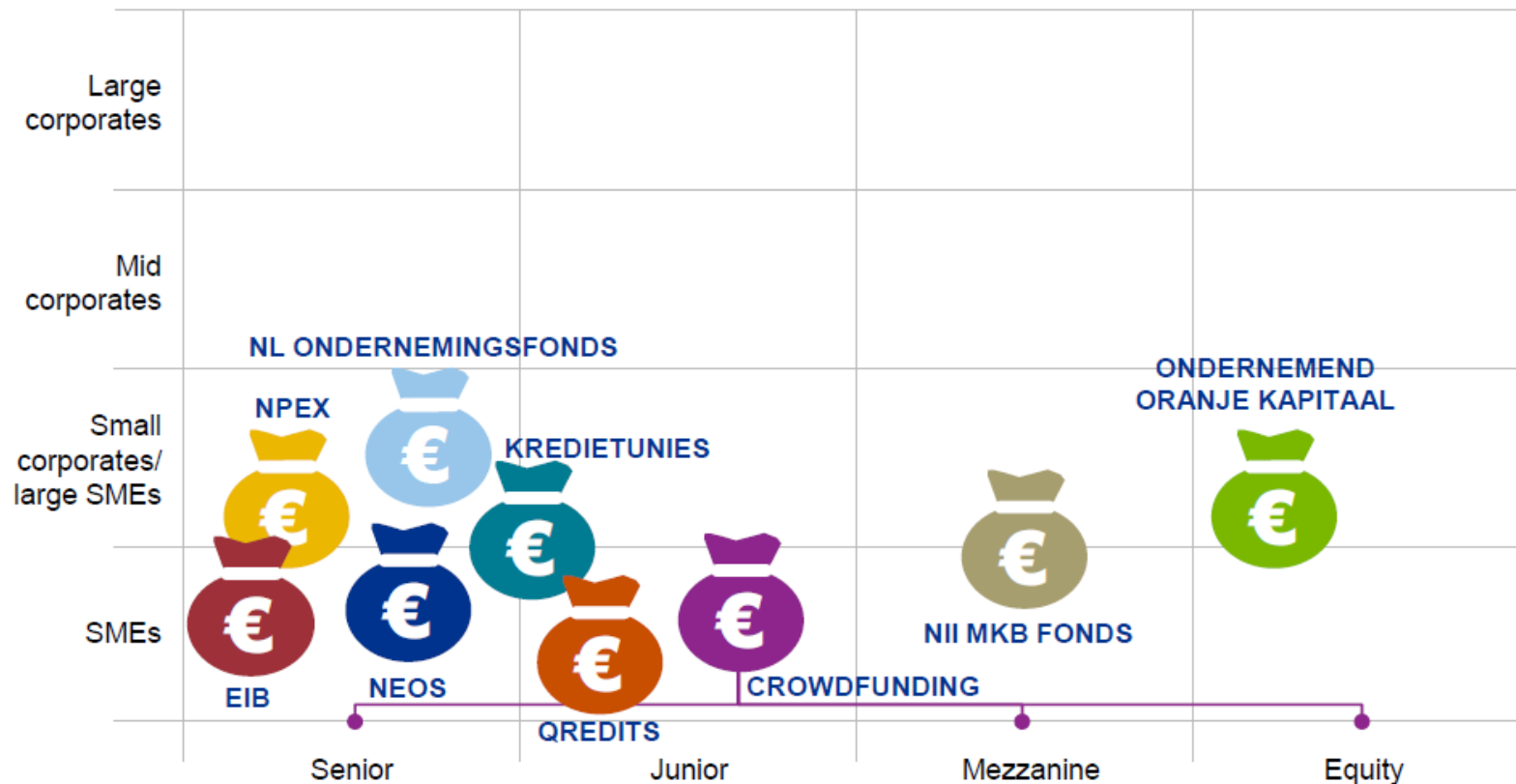


2. Andere vormen van financiering

Veranderende rol Rabobank



Veel verschillende initiatieven – onderkant grootzakelijke markt



Source: KPMG Advisory (2014)

Vormen van crowdfunding

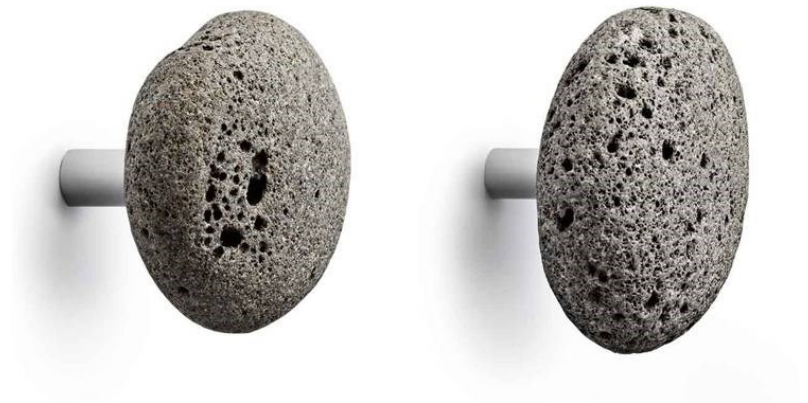


Donaties	Voorverkoop	Bedrijfsfinanciering	
		Aandelencertificaten /converteerbare lening	(Obligatie) lening
• Geen directe tegenprestatie voor investeerder • Relatief lage opbrengsten per campagne	• Werkend prototype is beschikbaar • Product kan binnen 6-9 maanden na afloop van campagne uitgeleverd worden	• Realistisch business model en business plan • Ondernemend team met inhoudelijke kennis • IP of ander onderscheidend vermogen	• Geld wordt gebruikt voor uitbreiding van bedrijfsactiviteiten • Onderneming zit tegen cash flow positief aan en kan aan rente- en aflossingsverplichtingen voldoen

Cases

Voorbeelden cases

- Social impact bond: Colour Kitchen
- Informal Investors, en Rabobank Robot Care Systems (LEA)
- Crowdfunding: E-nose (Zorgfunders)
- Financial groene leasing Pharma filter





Case The Colour Kitchen

Utrecht



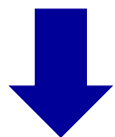
Rabobank

Social Impact Bond – The Colour Kitchen



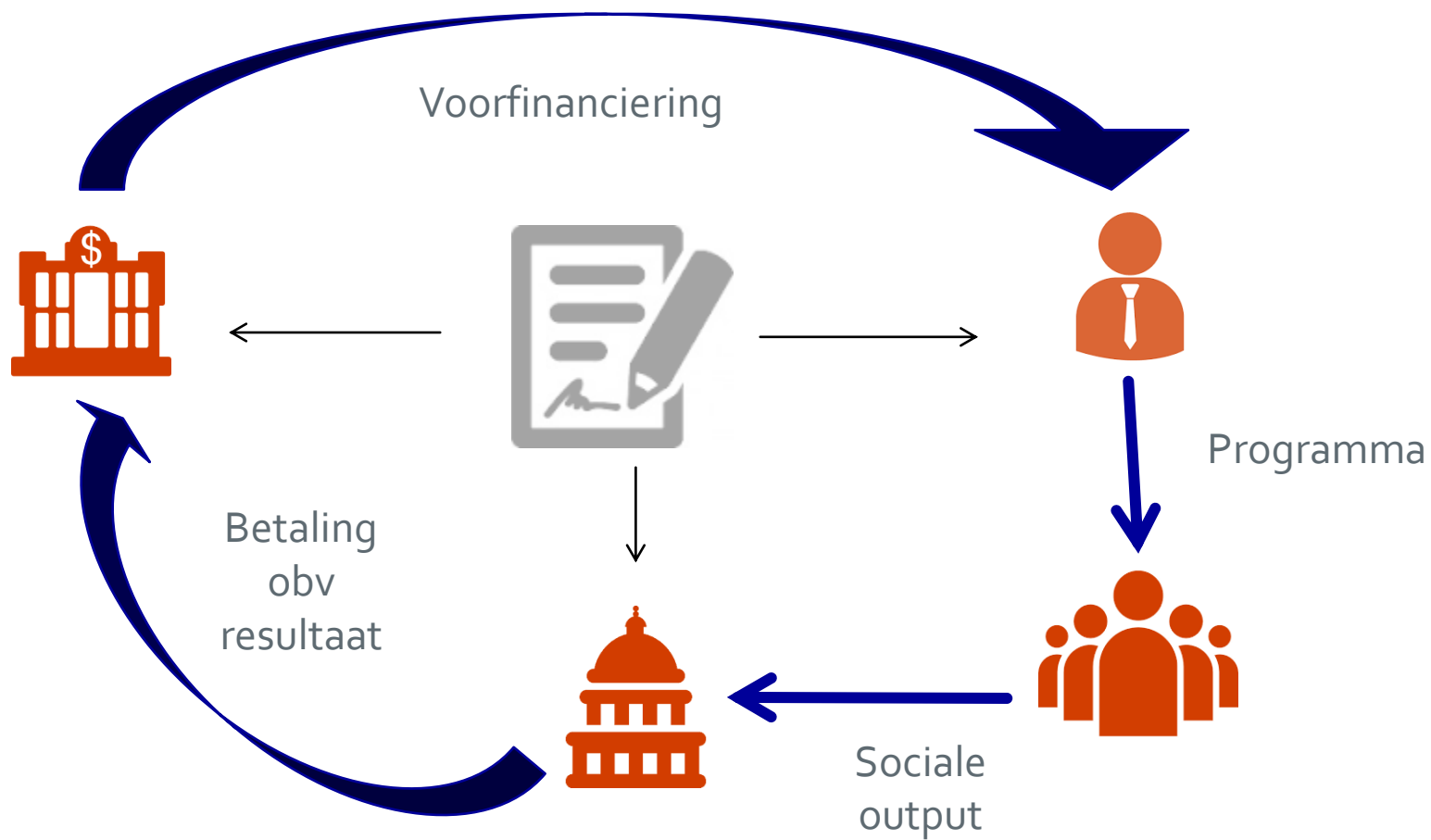
Meer jongeren zonder startkwalificatie aan diploma en werk helpen

- Investering Rabobank Foundation & Start Foundation € 734.000
- Besparing gemeente op o.a. uitkeringen: > € 800.000
- Maximale rendement op investering: 2-6%



- Prestatie-afspraken
 - 252 deelnemers tussen 17-35 jaar (6-24 maanden participatie uitkering)
 - 70% verbetert arbeidsmarktpositie door behalen diploma MBO 2-niveau
 - >50% stroomt sneller uit naar betaald werk -> min. 6 maanden voor tenminste 24 u p/wk
 - 26% behoud van werk -> vervolgcontract van 6 maanden

Werking SIB



Succes en faalfactoren



- Goede ondernemer: bewezen kwaliteiten. Geen starter
- Voldoende inzicht in data over de doelgroep
- Opstellen van een maatschappelijke businesscase
- Partijen zijn gelijkwaardige partners
- Grote investeringsbedragen en meerdere jaren
- Is de doelgroep voldoende groot
- Aanleveren van mensen uit de doelgroep door de gemeente
- Resultaten moeten meetbaar zijn
- Samenwerking tussen alle partijen
- SIB is geen doel op zich!

LEA - Lean Elderly Assistant



- Ondersteuning van een Proof of Concept
- Winnaar Herman Wijffels Innovatie Prijs € 30.000
- Startkapitaal mbv Innovation Quarter, Rabobank Den Haag en informal investors € 5.000.000 scale up
- Introductie via grootzakelijke zorgrelaties van Rabobank
- Tweede kwartaal van volgend jaar getest in vijf markten - Engeland, Nederland, Zweden, Finland en Denemarken.



E-nose ism Zorgfunders: crowdfunding als versneller voor zorginnovaties



Netwerken met toegang tot innovatieve ideeën en proposities

Netwerken van (individuele) investeerders met kennis en netwerk in de zorg



Innovatieve ideeën /
proposities



Individuele investeerders



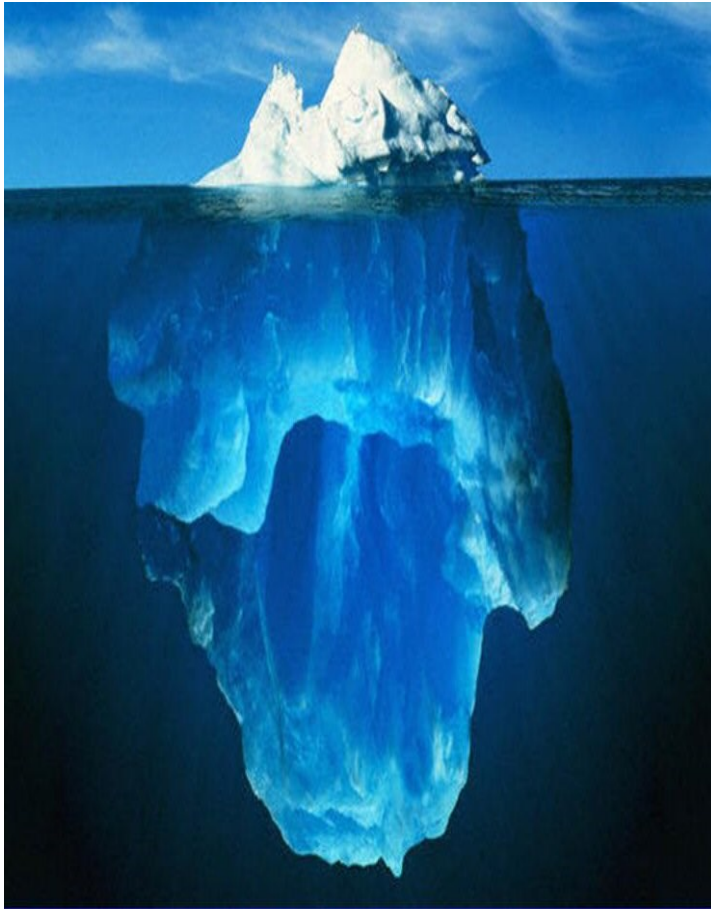
Institutionele investeerders

eNose campagne heeft ruimschoots ambitieuze doelstelling gehaald



- Ambitieuze doelstelling: EUR 250.000 met converteerbare lening
- Gerealiseerd: EUR 380.500 (152%)
- Actieve support van
 - Netwerk van ondernemers The eNose Company
 - Netwerk Zorgfundeurs /Oneplanetcrowd
 - Professionals: MUMC+, KNO, individuele medisch specialisten
 - Patiënten: Leven met Kanker
 - (Innovatie)netwerken: MedTech Partners, Health Valley, Kamer van Koophandel
 - (Zorg)media: waaronder Skipr, Zorgvisie, BNR Gezond, FD

Grootste succes is niet online zichtbaar...



- Meer bekendheid en acceptatie door professionals én patiënten
- Zorgverzekeraars én ziekenhuizen maken afspraken om gezamenlijk de E-nose versneld toe te passen in het zorgproces
- Continue stroom van aandacht, waaronder finalist Herman Wijffels Innovatie Prijs 2014
- Eind oktober 2015 investering door informal investors als uitvloeisel van crowdfunding campagne

Pharma filter



Rabobank Amsterdam 2010
Bancaire financiering voor krediet
Positieve opinie: zorgmarkt is
conservatief, zoek een tweede markt



- Inmiddels afzet in Nederland bij vier ziekenhuizen
- Grote inzet bij marketing en netwerk
- Ontwikkelen lease constructie voor ziekenhuis

https://www.google.nl/url?q=http://www.youtube.com/watch%3Fv%3D_HXzk46lm2w&sa=U&ei=pG5eUgiUC4OWPYC2gagP&ved=oCCYQtwlwAA&sig2=7F331ZfSi88mtJxM3vLoUQ&usg=AFQjCNHkzm83DLCsBTVN4U7gvzEqZjK3fA

Conclusies



- HIB past in de toekomst van de zorg en bankenland
- Het huidige zorgsysteem stimuleert investeren in gezondheidswinst niet
- HIB bevindt zich in pioniersfase (geen verdienmodel)
- Voor het verzilveren van gezondheidswinst zijn meer partijen en data nodig
- Minimale investering en rendement € 500.000
- Er zijn meer alternatieve financieringsvormen



WE PAY THE DOCTOR
TO MAKE US BETTER
WHEN WE SHOULD REALLY
BE PAYING THE
FARMER
TO KEEP US HEALTHY.



**HEALTH
CARE**
- ROBYN O'BRIEN



Rabobank

Contact gegevens

Bezoekadres
Croeselaan 18
3521 CB Utrecht

Postadres
Postbus 17100
3500 HG Utrecht
Nederland



Rabobank Corporate Clients Nederland

Suzanne van Hoeve
Sectormanager Gezondheidszorg



Mobiel
Email

+31 (0)6 13 12 78 55
Suzanne.van.Hoeve@rabobank.com

Rabobank



Rabobank Corporate Clients Nederland

Marleen Jansen
Sectormanager Gezondheidszorg



Telefoon
Email

+31 (0)30 21 67 946
Marleen.Jansen@rabobank.nl

Rabobank



Rabobank Foundation

Nynke Struik



Telefoon
Email

+31 (0)30 21 63 332
Nynke.Struik@rabobank.nl

Rabobank

